



សន្និសីទបក្សវិស័យប្រទេសកម្ពុជា ឆ្នាំ២០១៦ កិច្ចសហការរវាង វិទ្យាស្ថាន CDRI និង ធនាគារ ANZ Royal

អត្ថបទសង្ខេបខ្លឹមសារសន្និសីទ

"ជំរុញការងារទៅមុខ៖ ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធនៅក្នុងប្រទេស និងក្នុងតំបន់ និងឡើយស្តីអំពីសម្រាប់ការភ្ជាប់ កំណើន និងអភិវឌ្ឍន៍"

១. ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធដឹកជញ្ជូន និងសេវាឡើយស្តីអំពីនៅកម្ពុជា៖ តើការវិនិយោគប្រើប្រាស់ប្រាក់ចំណូលសំខាន់ៗរបស់យើង គ្រប់គ្រាន់ឬទេ ដើម្បីសម្រេចគោលដៅកំណើន និង ការអភិវឌ្ឍន៍?

ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធដឹកជញ្ជូន និងសេវាឡើយស្តីអំពីនៅកម្ពុជា បានរីកចម្រើនគួរឲ្យកត់សម្គាល់ បន្ទាប់ពីមានការស្តារជួសជុលក្រោយពេលបញ្ចប់ទំនាស់ និងកិច្ចប្រឹងប្រែងបន្ថែមថ្មីៗទៀតនាពេលបច្ចុប្បន្ន ក្នុងការកសាងហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ និងប្រព័ន្ធឡើយស្តីអំពី ឲ្យបានកាន់តែសព្វគ្រប់ និងមានប្រសិទ្ធភាព ដើម្បីជំរុញសេដ្ឋកិច្ច ឲ្យចូលដល់ដំណាក់កាលបន្ទាប់នៃការអភិវឌ្ឍ។ ការអភិវឌ្ឍហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធរឹង និងទន់ បានរីកចម្រើនគួរឲ្យកត់សម្គាល់ក្នុងពីរទសវត្សរ៍ចុងក្រោយនេះ។¹ ច្រកដឹកជញ្ជូនថ្មីៗ តភ្ជាប់ទីផ្សារក្នុងស្រុក ទៅនឹងទីផ្សារពាណិជ្ជកម្មក្នុងតំបន់ និងក្នុងពិភពលោក។ ច្រកពាណិជ្ជកម្មក្នុងស្រុកចម្បង គឺផ្លូវជាតិ តភ្ជាប់ រាជធានីភ្នំពេញទៅកំពង់ផែក្រុងព្រះសីហនុ ហើយច្រកពាណិជ្ជកម្មអន្តរជាតិចម្បង គឺផ្លូវតភ្ជាប់ក្រុងបាងកកឆ្លងតាមក្រុងភ្នំពេញទៅក្រុងហូជីមីញ។ ភាគច្រើននៃសូចនាករលទ្ធផលផ្នែកហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ នៅក្នុងសូចនាករអភិវឌ្ឍន៍ពិភពលោក (ឧទាហរណ៍ លទ្ធភាពទទួលបាននិងការប្រើប្រាស់អគ្គិសនី, ផ្លូវចាក់កៅស៊ូ, ទូរស័ព្ទដៃ និងប្រព័ន្ធអ៊ីនធឺណិត គុណភាពហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធសម្រាប់ដឹកជញ្ជូន និងពាណិជ្ជកម្ម) បានល្អប្រសើរឡើង។

គួរឲ្យរំភើបជាងនេះទៀត គឺចំណាត់ថ្នាក់ប្រទេសកម្ពុជានៅក្នុង សន្ទស្សន៍លទ្ធផលឡើយស្តីអំពី របស់ ធនាគារពិភពលោក² បានឡើងដល់លំដាប់ទី៨៣ នៅឆ្នាំ២០១៤ គឺលោតឡើងបាន ៤៦លេខ បើធៀបនឹងឆ្នាំ២០១០។

បណ្តាញដឹកជញ្ជូន និងសេវាឡើយស្តីអំពី មិនទាន់គ្រប់គ្រាន់ទេ សម្រាប់បំពេញតម្រូវការនៅក្នុងដំណាក់កាលបន្ទាប់នៃការអភិវឌ្ឍ។³ គោលនយោបាយអភិវឌ្ឍន៍ឧស្សាហកម្ម (IDP) ឆ្នាំ២០១៥-២៥ គូសបញ្ជាក់ពីឧបសគ្គសំខាន់ៗប្រាំ ដែលរារាំងការអភិវឌ្ឍវិស័យឧស្សាហកម្ម ក្នុងនោះក៏មាន សមត្ថភាពដឹកជញ្ជូន និងឡើយស្តីអំពី មិនគ្រប់គ្រាន់ ផងដែរ។ ការសិក្សានានារបស់ វិទ្យាស្ថាន CDRI⁴ បានសន្និដ្ឋានស្រដៀងគ្នាថា ការអភិវឌ្ឍវិស័យដឹកជញ្ជូន និងឡើយស្តីអំពីនៅកម្ពុជា នៅយឺតយ៉ាងជាងបំណងជំរុញកំណើនសេដ្ឋកិច្ចរបស់កម្ពុជា។ វិនិយោគសាធារណៈទៅលើហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ នៅមានកម្រិតទាប។ ផ្លូវជាតិ និងផ្លូវអន្តរជាតិធំៗ ដែលតភ្ជាប់ប្រទេសកម្ពុជា ទៅប្រទេសជិតខាង អាចល្អហើយ ប៉ុន្តែផ្លូវតភ្ជាប់ពីទីជនបទទៅទីក្រុងធំៗ និងប្រព័ន្ធដឹកជញ្ជូនក្នុងទីក្រុង មិនទាន់អភិវឌ្ឍបានល្អទេ។ ការដឹកជញ្ជូនតាមផ្លូវទឹកក្នុងប្រទេស កន្លងមកមិនសូវទទួលបានការយកចិត្តទុកដាក់ទេ ទោះបីវាអាច

1 RGC. 2013. យុទ្ធសាស្ត្រតុលាការសម្រាប់កំណើន ការងារសមធម៌ និងប្រសិទ្ធភាព ដំណាក់កាលទី៣។ MOP. 2014. ផែនការយុទ្ធសាស្ត្រអភិវឌ្ឍន៍ជាតិ ឆ្នាំ២០១៤-២០១៨។ ភ្នំពេញ ក្រសួងផែនការ

2 <http://ipi.worldbank.org/>
3 Infrastructure and Regional Integration Technical Working Group (IRITWG). 2015. Overview of the Transport Infrastructure Sector in the Kingdom of Cambodia. 5th Edition. Phnom Penh: RGC.
4 Cambodia Development Resource Institute. 2013. Cambodia's Development Dynamics: Past Performance and Emerging Priorities. Phnom Penh: CDRI; Hing Vutha. 2013. Leveraging Trade for Economic Growth in Cambodia. Working Paper Series No. 81. Phnom Penh: CDRI.

ជួយបញ្ចុះតម្លៃដឹកជញ្ជូន និងពង្រីកសមត្ថភាពដឹកជញ្ជូន ក្តី។ ចំពោះប្រព័ន្ធផ្លូវដឹកជញ្ជូននៅកម្ពុជាវិញ ក្រៅពីតម្រូវការ ចរាចរណ៍មានតិចនោះ វាជាតំណភ្ជាប់អន់ខ្សោយមួយរវាង កម្ពុជា ជាមួយតំបន់ជុំវិញ។ កំពង់ផែបានកើនប្រសិទ្ធភាព ប៉ុន្តែតម្លៃដឹកជញ្ជូននៅតែខ្ពស់។

គុណភាពបណ្តាញដឹកជញ្ជូន និងការតភ្ជាប់ នៅទាប ជាងកម្រិតមធ្យមក្នុងតំបន់។ របាយការណ៍ភាពប្រកួត ប្រជែងសាកលឆ្នាំ២០១៤ បានធ្វើចំណាត់ថ្នាក់ហេដ្ឋារចនា សម្ព័ន្ធទូទៅក្នុងប្រទេសកម្ពុជា នៅលំដាប់ទី១០៤ គឺទាប ជាងប្រទេសវៀតណាម (លំដាប់៨១) និងប្រទេសថៃ (លំដាប់៤៨)។ ជាលទ្ធផល ចំណាយផ្នែកឡូជីស្ទិក នៅកម្ពុជា វាខ្ពស់ជាងនៅប្រទេសជិតខាង ជិតពីរដង។ អង្កេតពេល-តម្លៃ ដោយ ធនាគារអភិវឌ្ឍន៍អាស៊ី (ADB)⁵ ស្តីពីការដឹកជញ្ជូនទំនិញ "ធម្មតា" ពីបាងកកមកភ្នំពេញ និងពីភ្នំពេញទៅក្រុងហូជីមិញ បង្ហាញថា តម្លៃឡូជីស្ទិក មធ្យមសម្រាប់ចំណែកផ្លូវនៅកម្ពុជាគឺ ០,២០ដុល្លារ/ តោន/គ.ម សម្រាប់ផ្លូវពីបាងកកមកភ្នំពេញ (រៀបរយ ០,០៩ដុល្លារ/តោន/គ.ម សម្រាប់ចំណែកផ្លូវនៅថៃ) និង ០,១៩ដុល្លារ/តោន/គ.ម សម្រាប់ផ្លូវពីភ្នំពេញទៅក្រុង ហូជីមិញ (រៀបរយ ០,១០ដុល្លារ/តោន/គ.ម សម្រាប់ ចំណែកផ្លូវនៅវៀតណាម)។ លទ្ធផលផ្នែកឡូជីស្ទិក អន់ខ្សោយនេះផុសចេញជាសំខាន់ពី ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ មិនគ្រប់គ្រាន់និងគុណភាពអន់ ដំណើរការបំពេញបែបបទ គុណភាពប្រសិទ្ធភាព (ល្បឿន ភាពសាមញ្ញ ភាពអាច ទាយបាន) ហើយនិង កង្វះសមាហរណកម្មសេវាឡូជីស្ទិក ជាមួយប្រទេសជិតខាង។⁶ វិស័យឡូជីស្ទិកបានរីកលូត លាស់យ៉ាងលឿន ប៉ុន្តែមានសហគ្រាសក្នុងស្រុកតែមួយ ចំនួនតូចប៉ុណ្ណោះ ដែលអាចផ្តល់សេវាឡូជីស្ទិកបានសព្វ គ្រប់ ហើយវិស័យនេះស្ថិតក្រោមឥទ្ធិពលនៃ អ្នកទិញសេវា មួយចំនួនតូច ដែលតំណាងឲ្យពួកក្រុមហ៊ុនដឹកជញ្ជូន ពហុជាតិ។ អង្កេត ADB ក៏រកឃើញបញ្ហាការប្រកួតប្រជែង មិនគ្រប់គ្រាន់ក្នុងការដឹកជញ្ជូនតាមរថយន្ត តាមកំពង់ផែ និងតាមអាកាសដែរ។ កង្វះអ្នកវិជ្ជាជីវៈខាងឡូជីស្ទិក ក៏ជា បញ្ហាចម្បងមួយដែរសម្រាប់វិស័យនេះ។

កម្ពុជា ប្តេជ្ញាសាងបណ្តាញដឹកជញ្ជូនចម្រុះបែប និងប្រព័ន្ធឡូជីស្ទិកជំរុញវិវឌ្ឍន៍។ ដោយទទួលស្គាល់ពី សារៈសំខាន់នៃការដឹកជញ្ជូន និងឡូជីស្ទិក ដើម្បីជំរុញការ

អភិវឌ្ឍក្នុងដំណាក់កាលបន្ទាប់នោះ រាជរដ្ឋាភិបាល បានកំណត់ថា វិស័យនេះស្ថិតក្នុងចំណោមសរសរស្តម្ភ ទាំងបួននៃយុទ្ធសាស្ត្រចតុកោណទី៣។ រាជរដ្ឋាភិបាល បានប្តេជ្ញាចិត្តបន្តធ្វើវិនិយោគលើ ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធដឹក ជញ្ជូន និងកែលំអគ្រឿងសម្រួលការពាណិជ្ជកម្ម សំដៅ កសាងប្រព័ន្ធឡូជីស្ទិកមួយជំរុំសំរេក និងបណ្តាញដឹក ជញ្ជូនចម្រុះបែប ដើម្បីធានាឲ្យមានការតភ្ជាប់នៅក្នុង ប្រទេស ក្នុងតំបន់ និងក្នុងពិភពលោក។ រាជរដ្ឋាភិបាល ក៏បន្តផ្តល់អាទិភាពខ្ពស់ ដល់ការពង្រីកផលិតកម្មថាមពល មានតម្លៃទាប និងបណ្តាញចែកចាយ ដើម្បីមានថាមពល គ្រប់គ្រាន់អាចយកមកប្រើបាន អាចទុកចិត្តបាន និងមាន តម្លៃសមរម្យ សម្រាប់បំពេញតម្រូវការអភិវឌ្ឍន៍។ ក្នុង ចំណោមអាទិភាពនានានៃ ផែនការអភិវឌ្ឍន៍យុទ្ធសាស្ត្រ ជាតិឆ្នាំ២០១៤-១៨ ក៏មានការរៀបចំនិងអនុវត្តផែនការមេ សម្រាប់ការអភិវឌ្ឍហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធដឹកជញ្ជូនដែរ ដែល សំដៅតភ្ជាប់គ្រប់តំបន់នៃប្រទេសកម្ពុជា ទៅនឹងប្រទេស ជិតខាង តាមការកសាងតំណភ្ជាប់ការដឹកជញ្ជូនចម្រុះបែប ឆ្លងកាត់ព្រំដែន និងសេវាឡូជីស្ទិកប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព។ លទ្ធផលរំពឹងទទួលបានពីការបន្តធ្វើវិនិយោគនេះ រួមមាន ១) តម្លៃដឹកជញ្ជូនទាប ២) ភាពអាចទុកចិត្តបាន និង ប្រសិទ្ធភាពកាន់តែប្រសើរឡើង ៣) សមត្ថភាពប្រកួត ប្រជែងរឹងមាំឡើង និង ៤) កំណើនវិនិយោគ និង ពាណិជ្ជកម្ម។

ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធសម្រួលពាណិជ្ជកម្ម សំខាន់បំផុត សម្រាប់តភ្ជាប់ប្រទេសកម្ពុជា ជាមួយនិងបណ្តាញផលិតកម្ម ក្នុងតំបន់៖ ចំណុចស្នូលនៃ គោលនយោបាយអភិវឌ្ឍន៍ ឧស្សាហកម្ម (IDP) ឆ្នាំ២០១៥-២៥ គឺការអភិវឌ្ឍហេដ្ឋា រចនាសម្ព័ន្ធឧស្សាហកម្ម រីឯ យុទ្ធសាស្ត្រសមាហរណកម្ម ពាណិជ្ជកម្មកម្ពុជាឆ្នាំ២០១៤-១៨ ផ្តោតច្រើនជាង លើ ការកែលំអឡូជីស្ទិកពាណិជ្ជកម្មដែលសំខាន់បំផុត សម្រាប់ឲ្យកម្ពុជាចូលរួមបានពេញលេញ ក្នុងបណ្តាញ ផលិតកម្មកំពុងរីកលូតលាស់នៅអាស៊ីអាគ្នេយ៍។ វិធានការ សំខាន់ៗ រួមមាន ការបង្កើតផែនការឡូជីស្ទិកជាតិ និង តភ្ជាប់វាទៅនឹង ក្របខ័ណ្ឌអាស៊ានដែលមានស្រាប់, ការ ពន្លឿនដំណើរអនុវត្ត កិច្ចព្រមព្រៀងដឹកជញ្ជូនឆ្លងកាត់ ព្រំដែន និងការកែលំអបទបញ្ញត្តិលើការដឹកជញ្ជូន។ ការ បូកសរុបចុងក្រោយលើវិស័យដឹកជញ្ជូន⁷ ក៏ផ្តល់សេចក្តី សន្និដ្ឋានស្រដៀងគ្នាថា កំណើនយ៉ាងលឿននៃរោងចក្រ កាត់ដេរ និងឧស្សាហកម្មផ្សេងទៀត នៅខាងក្នុង និងខាង

5 ADB. 2012. Trade and Trade \Facilitation in the Greater Me- kong Subregion. Manila: ADBI.
6 Julian Latimer Clark and Sok Vannara. 2013. Getting Things Moving! Improving Cambodia's Logistics to Benefit Fully from Regional Growth. Issue Sheet, Trade Development. Washing- ton, DC: World Bank.

7 IRITWG (2015). Overview of the Transport Infrastructure Sec- tor in the Kingdom of Cambodia (5th Edition). Phnom Penh, In- frastructure and Regional Integration Technical Working Group; RGC (2013)

ក្រៅតំបន់សេដ្ឋកិច្ចពិសេសកម្ពុជា បង្ហាញពីតម្រូវការធ្វើវិនិយោគលើហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ ដើម្បីធានាការបញ្ជូនទំនិញបានទាន់ពេល និងមានតម្លៃទាប។⁸ កំណែទម្រង់រដ្ឋបាលគយ បានពង្រឹងដំណើរការបំពេញបែបបទ និងកាត់បន្ថយការលើសច្បាប់ ដូចជា ពាណិជ្ជកម្មខុសច្បាប់ និងការបង់ប្រាក់កម្រៃក្រៅផ្លូវការ ជាដើម។ ច្រកចេញចូលតែមួយថ្នាក់ជាតិ (NSW) ដែលត្រៀមដាក់អនុវត្តក្នុងពេលឆាប់ៗ និងផ្តល់ព័ត៌មាន និងឯកសារស្តង់ដារ ដែលត្រូវដាក់ឡើងតែមួយលើកនៅច្រកចេញចូលតែមួយ ដើម្បីបំពេញតាមការតម្រូវផ្សេងៗ ក្នុងបទបញ្ញត្តិលើការនាំចូល នាំចេញ និងដឹកជញ្ជូនឆ្លងកាត់។ ច្រកចេញចូលតែមួយថ្នាក់ជាតិនេះ នឹងត្រូវតភ្ជាប់ជាមួយ ច្រកចេញចូលតែមួយរបស់អាស៊ានដែលគេគ្រោងបង្កើតឡើងសម្រាប់ជួយទ្រទ្រង់ដល់សមាហរណកម្ម និងការតភ្ជាប់រវាងប្រទេសសមាជិកអាស៊ាននានា។

២. តើយើងត្រូវធ្វើអ្វី ហេតុអ្វី និង តាមរបៀបណា?

កម្ពុជាត្រូវការអភិវឌ្ឍវិស័យដឹកជញ្ជូន និងឡូជីស្ទិករបស់ខ្លួន ដើម្បីធានានូវការតភ្ជាប់ជាលក្ខណៈតំបន់ និងសាកល ទៅនឹងតំបន់ពាណិជ្ជកម្ម និងច្រកទីផ្សារនានា។ ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រកបដោយគុណភាព សំខាន់ណាស់សម្រាប់កំណើនសេដ្ឋកិច្ចនិងភាពប្រកួតប្រជែង។ ជាមធ្យមកំណើន ១% ក្នុងធនធានហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ រួមចំណែកផ្ទាល់ដល់កំណើន ០,០០៨% នៅក្នុង ផសស។⁹ គុណភាពនិងទំហំនៃប្រព័ន្ធដឹកជញ្ជូន និងឡូជីស្ទិកក្នុងស្រុក ជួយកាត់បន្ថយឥទ្ធិពលនៃចម្ងាយរវាងតំបន់នានា និងជួយបន្ស៊ីនិងតភ្ជាប់ដោយមានបន្ទុកចំណាយទាប នូវទីផ្សារនៅកម្ពុជា ជាមួយនឹងទីផ្សារនៅប្រទេសជុំវិញ។

ឡូជីស្ទិក និងការដឹកជញ្ជូនប្រកបដោយគុណភាព ក៏ដើរតួនាទីជួយទាក់ទាញវិនិយោគ និងជំរុញឧស្សាហូបនីយកម្ម និងការនាំចេញផងដែរ។ ការរីកចម្រើនក្នុងផ្នែកហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ មានផលប៉ះពាល់វិជ្ជមានទៅលើការអភិវឌ្ឍសង្គម ដូចជា ការអប់រំ សុខភាពសាធារណៈ និងសមត្ថភាពសហគមន៍។ ដើម្បីឱ្យវិស័យដឹកជញ្ជូន និងឡូជីស្ទិក ជួយសម្រេចបានកំណើនសេដ្ឋកិច្ចដែលកម្ពុជាចង់បាននោះ ត្រូវប្រឹងប្រែងកសាងថែមទៀតនូវហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធស្ថាប័ន និងរូបវន្ត ក្របខ័ណ្ឌសហប្រតិបត្តិការ និងជំនាញឡូជីស្ទិក។ ចំណុចនេះអាចសម្រេចបានតាមរយៈ៖

- **ការធ្វើវិនិយោគខ្លាំងក្លា និងទៀងទាត់ទៅលើហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធដឹកជញ្ជូន។** វិនិយោគច្រើនៗត្រូវធ្វើឡើងសម្រាប់វិស័យហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ ដើម្បីដើរឱ្យទាន់កំណើនសេដ្ឋកិច្ច។ របាយការណ៍ ERIA មួយក្នុងពេលកន្លងមក បានលើកថា ពីឆ្នាំ២០១៣ ដល់ ២០២២ វិស័យហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធត្រូវការវិនិយោគពី ១២ប៊ីលានដុល្លារ ទៅ ១៦ប៊ីលានដុល្លារ។¹⁰ វិនិយោគនេះ អាចជួយទ្រទ្រង់ដល់ ការអភិវឌ្ឍបណ្តាញដឹកជញ្ជូនចម្រុះឆ្លងកាត់ព្រំដែន និងសេវាឡូជីស្ទិកមានលក្ខណៈប្រកួតប្រជែង និងមានប្រសិទ្ធភាពល្អ។ កិច្ចប្រឹងប្រែងគួរផ្តោតលើ ការអភិវឌ្ឍវិស័យផ្លូវដែក ការអភិវឌ្ឍហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធផែសមុទ្រ និងអាកាសយានដ្ឋាន ការវាយតម្លៃពីសក្តានុពលនៃ ការដឹកជញ្ជូនតាមផ្លូវទឹកក្នុងប្រទេស ការបំបាត់ការត្រួតត្រាផ្តាច់មុខលើសេវាដឹកជញ្ជូននិងការពង្រឹងការអនុវត្តពិធីការនិងកិច្ចព្រមព្រៀងឆ្លងកាត់ព្រំដែន។ ដោយឡែក កម្ពុជាត្រូវកែលំអ និងថែទាំបណ្តាញផ្លូវថ្នល់តាមជនបទ និងតាមខេត្ត ដើម្បីធានានូវការតភ្ជាប់ និងលទ្ធភាពកាន់តែប្រសើរដើម្បីចូលទៅកាន់តំបន់ឧស្សាហកម្ម។ ត្រូវបង្កើនគុណភាពផ្លូវជាតិលេខ១ លេខ៤ លេខ៥ និង លេខ៦ ជាដើម និងកសាងយន្តបច្ចេកទេសដើម្បីតភ្ជាប់ ក្រុងហូជីមិញ ក្រុងភ្នំពេញ និងកំពង់ផែក្រុងព្រះសីហនុ។¹¹ ប្រព័ន្ធផ្លូវដែកដែលជា តំណភ្ជាប់ទន់ខ្សោយបំផុតរបស់កម្ពុជា ក្នុងបណ្តាញតភ្ជាប់ក្នុងតំបន់នេះ ត្រូវតែជួសជុលឡើងវិញ និងពង្រីកបន្ថែម ដើម្បីតភ្ជាប់កម្ពុជា ជាមួយប្រទេសថៃ និងវៀតណាម។ ប្រទេសថៃនិងវៀតណាមពឹងផ្អែកលើផ្លូវទឹកក្នុងប្រទេសសម្រាប់ការដឹកជញ្ជូនមានតម្លៃទាបនូវ ផលដំណាំសំខាន់ៗ ប៉ុន្តែ កម្ពុជាកន្លងមកបានយកចិត្តទុកដាក់តិចតួចទៅលើ វិស័យដឹកជញ្ជូនតាមផ្លូវទឹក ក្នុងប្រទេសខ្លួន។ ទន្ទឹមគ្នានឹងការពង្រីកផែនការវិនិយោគវិនិយោគ គេអាចកាត់បន្ថយចំណាយឡូជីស្ទិក និងបង្កើនប្រសិទ្ធភាពដឹកជញ្ជូន តាមការកសាងផែនការតាមដងទន្លេមេគង្គដែលអាចឱ្យនាវាចូលផ្ទុក និងដាក់ចុះទំនិញ។ សេវាដឹកជញ្ជូនដ៏ចាំបាច់នានា គួរតភ្ជាប់ទៅនឹងតំបន់សេដ្ឋកិច្ចពិសេស និងមជ្ឈមណ្ឌលឧស្សាហកម្មផ្សេងទៀត។¹²
- **ការបង្កើតក្រុមការងារ និងផែនការមេផ្នែកដឹកជញ្ជូន និងឡូជីស្ទិកថ្នាក់ជាតិ។** បទពិសោធន៍អន្តរជាតិបង្ហាញថា ប្រទេសដែលមានផែនការឡូជីស្ទិកកម្រិតជាតិ តែងមាន

8 IRITWG. 2015.
9 UNESCAP. 2014. Regional Connectivity for Shared Prosperity. Bangkok: United Nations.

10 <http://www.cambodiadaily.com/archives/call-for-more-investment-in-infrastructure-33737/>.
11 IRITWAG. 2015.
12 Ibid.

លទ្ធផលផ្នែកឡើយស្ទើរតែស្របច្រើន។ ប្រទេសកម្ពុជា មិនទាន់មានគោលនយោបាយដឹកជញ្ជូន និងឡើយស្ទើរតែស្របច្រើន។ ប្រទេសកម្ពុជា គ្រប់គ្រងដោយ ឬអង្គភាពកណ្តាលមួយសម្រាប់ធ្វើ ផែនការ អនុវត្ត និងត្រួតពិនិត្យលទ្ធផលក្នុងវិស័យនេះ ទេ។ ប្រទេសឥណ្ឌូនេស៊ី ម៉ាឡេស៊ី ថៃ និងមួយកម្រិត ដែរនៅវៀតណាម បានដាក់ចេញនូវគោលនយោបាយ អភិវឌ្ឍន៍ឡើយស្ទើរតែស្របច្រើន។ ចំណែកឯកម្ពុជាអនុវត្តគោល នយោបាយបែបដាច់ដោយដុំ ដោយផ្ដោតខ្លាំងលើការ អភិវឌ្ឍហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ។ តួយ៉ាងយុទ្ធសាស្ត្រ អភិវឌ្ឍន៍ឡើយស្ទើរតែស្របច្រើន មានគោលដៅធំៗបី៖ បង្កើន ភាពប្រកួតប្រជែងនៃ ខ្សែចង្វាក់ផ្គត់ផ្គង់, ពង្រីកគ្រឿង សម្រួលការផ្ទេរពាណិជ្ជកម្ម, និងអភិវឌ្ឍសមត្ថភាព ឡើយស្ទើរតែស្របច្រើន។ ក្រុមប្រឹក្សាឡើយស្ទើរតែស្របច្រើនជាតិថៃ ត្រូវបាន បង្កើតឡើង ដោយមាននាយករដ្ឋមន្ត្រីថៃជាប្រធាន និងមាន ក្រុមប្រឹក្សាសេដ្ឋកិច្ចជាតិ និងអភិវឌ្ឍន៍សង្គម ជាលេខាធិការដ្ឋាន។ ក្រុមប្រឹក្សានេះ រួមមាន ទីភ្នាក់ងារ នៃក្រសួងនានាដែលពាក់ព័ន្ធនឹង សកម្មភាពសេដ្ឋកិច្ច និងបណ្តាញសមាគមអាជីវកម្ម។ បន្ទាប់ពីការចេញ ផ្សាយ របាយការណ៍វាយតម្លៃបរិយាកាសវិនិយោគ ឆ្នាំ២០១៤¹³ មានការស្នើឲ្យកម្ពុជាបង្កើត ផែនការ ឡើយស្ទើរតែស្របច្រើនពាណិជ្ជកម្មមួយ សម្រាប់បង្ហាញទិសដៅផ្នែក គោលនយោបាយ និងក្រុមការងារមួយដើរតួនាទីជា អង្គភាពសម្របសម្រួល។ ស្រដៀងគ្នាដែរ ក្រុម ការងារបច្ចេកទេសផ្នែកហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ និង សមាហរណកម្មក្នុងតំបន់ (IRITWG) បានស្នើឲ្យមាន ការបង្កើតយន្តការសម្របសម្រួលមួយ សម្រាប់ការ ធ្វើផែនការ និងការអភិវឌ្ឍប្រព័ន្ធឡើយស្ទើរតែស្របច្រើន និងដឹក ជញ្ជូនចម្រុះបែប ដែលតភ្ជាប់បានយ៉ាងល្អនូវបណ្តា មជ្ឈមណ្ឌលឧស្សាហកម្មក្នុងស្រុក និងក្នុងតំបន់។¹⁴

- **ការលើកទឹកចិត្តឲ្យមាន អ្នកផ្តល់សេវាឡើយស្ទើរតែស្របច្រើនកាន់តែ ច្រើន និងគំនិតបែបថ្មី។** ទោះបីកម្ពុជាបានអភិវឌ្ឍឡើង យ៉ាងលឿនក្តី ប៉ុន្តែមានសហគ្រាសផ្តល់សេវាក្នុងស្រុក តិចតួចណាស់ ដែលអាចផ្តល់សេវាឡើយស្ទើរតែស្របច្រើនបានគ្រប់ គ្រងដោយ។ ជាលទ្ធផល សព្វថ្ងៃនេះខ្វះការប្រកួត ប្រជែងគ្នាយ៉ាងល្អ នៅក្នុងសេវាដឹកជញ្ជូនតាមផ្លូវគោក ផ្លូវសមុទ្រ និងផ្លូវអាកាស។¹⁵ កង្វះអ្នកមានវិជ្ជាជីវៈផ្នែក ឡើយស្ទើរតែស្របច្រើន ជាបញ្ហាចោទចម្បងមួយទៀតដល់វិស័យនេះ។ កង្វះខាតទាំងនេះ បានរារាំងដល់កិច្ចប្រឹងប្រែងរបស់

កម្ពុជា ក្នុងការអភិវឌ្ឍប្រព័ន្ធដឹកជញ្ជូន និងឡើយស្ទើរតែស្របច្រើន ដែលបន្សិច្ចល់គ្នាយ៉ាងល្អ។ ប្រទេសសិង្ហបុរីដែលឈរ នៅលំដាប់លើគេខាងផ្នែកដឹកជញ្ជូននិងឡើយស្ទើរតែស្របច្រើន ផ្អែកលើការវាយតម្លៃអន្តរជាតិជាច្រើន (ឧទាហរណ៍ សន្ទស្សន៍លទ្ធផលឡើយស្ទើរតែស្របច្រើន និង សន្ទស្សន៍ភាពប្រកួត ប្រជែងសាកល) មានជាង ៧០០០ក្រុមហ៊ុនឡើយស្ទើរតែស្របច្រើន ដែលមានបុគ្គលិកជាង ១៨០.០០០នាក់¹⁶ និងមាន អ្នកវិជ្ជាជីវៈផ្នែកឡើយស្ទើរតែស្របច្រើនមានសមត្ថភាព ជាច្រើនរូប។ សិង្ហបុរី ក៏មាន មជ្ឈមណ្ឌលអភិវឌ្ឍន៍ និងស្រាវជ្រាវ ផ្នែកឡើយស្ទើរតែស្របច្រើន ដើម្បីជំរុញគំនិតបែបថ្មី និងការច្នៃប្រឌិត ទៀតផង។ កម្ពុជា គួរគិតគូរបង្កើតស្ថាប័នដែលមាន ជំនាញឯកទេសផ្នែកដឹកជញ្ជូន និងឡើយស្ទើរតែស្របច្រើន។

- **កំណែទម្រង់ និងទំនើបកម្មការនាំចូល នាំចេញ និង ប្រតិបត្តិការដឹកជញ្ជូនកាត់។** បែបបទគយសុកស្មាញ មានដូចជា សំណុំឯកសារ ការត្រួតពិនិត្យ បទបញ្ញត្តិ និងកម្រៃផ្សេងៗ នៅតែជាឧបសគ្គដ៏សំខាន់មួយដល់ ការនាំចេញ។¹⁷ ដូច្នេះត្រូវយកចិត្តទុកដាក់កាន់តែខ្លាំង ទៅលើ ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធទន់ និងប្រសិទ្ធភាព ឡើយស្ទើរតែស្របច្រើន។ ការរីកលូតលាស់ទៅមុខអាចសម្រេចបាន តាមរយៈ ការលុបបំបាត់រាល់ទម្រង់នៃការយកកម្រៃ ក្រៅផ្លូវការ, កំណែទម្រង់ និងទំនើបកម្មរដ្ឋបាលគយ, ការចែករំលែកព័ត៌មានឲ្យបានកាន់តែទូលំទូលាយ, និង សមាហរណកម្មចូលទៅក្នុង ទីផ្សារដឹកជញ្ជូនតាមផ្លូវ គោកក្នុងតំបន់។

៣. តើការអភិវឌ្ឍហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ និង ឡើយស្ទើរតែស្របច្រើនអាចទទួលបានហិរញ្ញប្បទានដោយ របៀបណា? ៥. ធ្វើសម្របសម្រួលត្រួតពិនិត្យ

មានមធ្យោបាយជាច្រើន សម្រាប់ផ្តល់ហិរញ្ញប្បទាន ដល់គម្រោងហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ។ ថវិកាជាតិ កម្ចីក្នុងស្រុក និងពីបរទេស និងជំនួយអភិវឌ្ឍន៍ផ្លូវការ ជាប្រភពបែប ប្រពៃណី។ ប៉ុន្តែប្រភេទហិរញ្ញប្បទានទាំងនេះ បានថយចុះ ក្នុងប៉ុន្មានទសវត្សរ៍កន្លងទៅ ហើយវិនិយោគមូលធន សាធារណៈក្នុងវិស័យហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធជាមធ្យម បាន ធ្លាក់ចុះ នៅក្នុងបណ្តាប្រទេសសមាជិកអង្គការសម្រាប់ សហប្រតិបត្តិការសេដ្ឋកិច្ច និងអភិវឌ្ឍន៍ (OECD)។¹⁸

13 ADB; World Bank. 2015. Cambodia’s Investment Climate Assessment 2014: Creating Opportunities for Firms in Cambodia. Phnom Penh: World Bank.
 14 IRITWG. 2015.
 15 ADB 2012.

16 2013. “Logistics Sector in Singapore.” Accessed 5 Feb 2016. <http://singapore.nlembassy.org/doing-business/priority-sectors/logistics/logistic-sector-in-singapore.html>.
 17 ADB. 2012. Trade and Trade Facilitation in the Greater Mekong Subregion. Manila: ADB; World Bank (2015)
 18 R.D.Croce and S.Gatti.2014. “Financing Infrastructure—International Trends.” Financial Market Trends 1:123-138.

និន្នាការផ្តល់ហិរញ្ញប្បទាន គឺកាន់តែប្លែកគ្នាច្រើន និង កាន់តែផ្តោតខ្លាំងទៅលើ ភាពជាដៃគូរវាងវិស័យឯកជន និងសាធារណៈ (PPPs) និង វិនិយោគនិងកម្មសិទ្ធិឯកជន។¹⁹ កម្ពុជា អាចគិតគូរពីប្រភពនៃការផ្តល់ហិរញ្ញប្បទាន ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ ដូចខាងក្រោម៖

• ភាពជាដៃគូរវាងវិស័យសាធារណៈ និងឯកជន។

PPPs អាចជួយឲ្យរដ្ឋាភិបាលពង្រីកការផ្តល់សេវា តាមការប្រើឧបករណ៍ផ្នែកទីផ្សារ ជាជាង តាមគ្រឿង សម្រួលការផ្សេងៗដែលផ្តល់ឲ្យ និងគ្រប់គ្រងដោយ វិស័យសាធារណៈ។²⁰ ថវិកាមានកំហិត ការត្រួត ពិនិត្យចំណាយសាធារណៈមិនមានប្រសិទ្ធភាព និង ការគ្រប់គ្រងហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ មិនមានប្រសិទ្ធផល នាំឲ្យរដ្ឋាភិបាល ពិចារណាពីតម្រូវការបង្វែរកិច្ចប្រឹង ប្រែងវិនិយោគទៅឲ្យវិស័យឯកជនវិញ។²¹ តួយ៉ាងដូច នៅប្រទេសកូរ៉េខាងត្បូង ក្នុងអំឡុងទសវត្សរ៍១៩៩០ រដ្ឋាភិបាលបានបើកឲ្យមាន ការចូលរួមពីវិស័យឯកជន ក្នុងការធ្វើវិនិយោគលើ ផ្នែកហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ តាម រយៈគោលនយោបាយជួយទ្រទ្រង់មួយចំនួន។ ចាប់ ពីពេលនោះមក ទីផ្សារ PPP នៅកូរ៉េខាងត្បូង បាន រីកលូតលាស់ ក្លាយជាទីផ្សារហិរញ្ញវត្ថុមួយផ្តល់ផល ចំណេញខ្ពស់។²² រដ្ឋាភិបាលកម្ពុជាកំពុងប្រើប្រាស់ លំនាំនេះ នៅក្នុងគម្រោងហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធមួយ ចំនួន។ ដោយសាររដ្ឋាភិបាល និងដៃគូអភិវឌ្ឍន៍មិន អាចរកបាន មូលធនវិនិយោគដ៏ធំដែលត្រូវមានសម្រាប់ ការអភិវឌ្ឍហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធនោះ ដូច្នោះ PPPs គឺជា ប្រភពហិរញ្ញប្បទានដែលអាចរស់រានបាន។ ប៉ុន្តែចំណុចសំខាន់សម្រាប់ជោគជ័យនៃ PPPs គឺ បរិយាកាសគោលនយោបាយ មានអំណោយផលល្អ និង នីតិវិធីមានតម្លាភាពសម្រាប់លទ្ធកម្មសាធារណៈ និងភាពជាដៃគូ។

• យន្តការកម្រិតតំបន់ និងអនុតំបន់។ កម្ពុជា ជាភាគីមួយ ក្នុងការបង្កើត ផែនការមេស្តីពីការតភ្ជាប់នៅអាស៊ាន (MPAC) ដែលមានគោលដៅពង្រឹង ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ

រូបវន្តនិងស្ថាប័នក្នុងតំបន់ និងទំនាក់ទំនងរវាងប្រជាជន ពីតំបន់មួយទៅតំបន់មួយទៀត។ MPAC បាន កំណត់នូវ គម្រោង និងប្រភពហិរញ្ញវត្ថុដែលអាច ជួយទ្រទ្រង់ដល់គម្រោងទាំងនោះ ព្រមទាំងបង្កើត មូលនិធិហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធអាស៊ាន។ ទោះបីមានការ លំបាកក្នុងការកៀងគរប្រមូលមូលនិធិក្តី ក៏ MPAC នៅ តែមានភាពពាក់ព័ន្ធល្អនិងអាចជួយទ្រទ្រង់ដល់ផែនការ ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធរបស់កម្ពុជា ដើម្បីតភ្ជាប់ជាមួយ ប្រទេសជិតខាង។ នៅកម្រិតអនុតំបន់ កម្ពុជាទទួលបាន អត្ថប្រយោជន៍ច្រើនពី កម្មវិធីអភិវឌ្ឍន៍ការដឹកជញ្ជូននៅ មហាអនុតំបន់មេគង្គ (GMS)។ ឧទាហរណ៍ជាក់ស្តែង មានដូចជា ការកែលំអផ្លូវជាតិលេខ១ និងលេខ៥ និង ការសាងសង់ស្ពានអ្នកលឿង (Tsubasa Bridge) ដែលបច្ចុប្បន្នក្លាយជាផ្នែកមួយនៃ ច្រករបៀងសេដ្ឋកិច្ច ភាគខាងត្បូងតភ្ជាប់ក្រុងបាងកក ក្រុងភ្នំពេញ និង ក្រុងហូជីមិញ។ GMS នឹងនៅតែជាប្រភពផ្តល់ ហិរញ្ញប្បទានចម្បងមួយ សម្រាប់ការកែលំអហេដ្ឋា រចនាសម្ព័ន្ធនៅកម្ពុជា។

• ធនាគារវិនិយោគហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធអាស៊ី (AIIB)។

AIIB ដែលផ្តួចផ្តើមគំនិតដោយប្រទេសចិន ឥឡូវនេះ មានដៃគូអន្តរជាតិទូលំទូលាយ ហើយប្រទេសកម្ពុជាគឺ ជាសមាជិកស្ថាបនិកមួយក្នុងនោះ។ AIIB ជាការឆ្លើយត បកម្រិតតំបន់ថ្មីនិងចម្បងមួយទៅនឹងតម្រូវការធំធេងនូវ ការអភិវឌ្ឍហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ និងការផ្តល់ហិរញ្ញប្បទាន ក្នុងតំបន់ ដោយមានមូលធនដើម ១០០ប៊ីលានដុល្លារ។ សម្រាប់កម្ពុជា គឺត្រូវកំណត់ឲ្យច្បាស់ពី បែបបទដែល AIIB អាចជួយទ្រទ្រង់ដល់ការតភ្ជាប់ និងការអភិវឌ្ឍ ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធកម្រិតជាតិ និងតំបន់ (GMS, អាស៊ាន និងលើសពីនោះ) ទាំងក្នុងលក្ខណៈជាប្រភពថ្មីមួយ នៃមូលនិធិ និងជាអ្នកផ្តល់ចំណេះដឹងជំនាញដែល កំពុងមានតម្រូវការខ្លាំង។ លក្ខណៈនេះសំខាន់ណាស់ សម្រាប់ការកែលំអ និងពង្រីកការតភ្ជាប់រវាងប្រទេស ចិន និងបណ្តាប្រទេសសមាជិកអាស៊ាន។

19 D.H. Brooks and F. Zhai. 2008. "Infrastructure Financing: Impacts on Macroeconomic Balances." In Infrastructure and Trade in Asia, edited by D.H. Brooks and J. Menon. London: Edward Elgar.

20 ADBI, and ADB. 2012. Infrastructure for Asian Connectivity. Cheltenham: Edward Elgar Publishing Limited.

21 R.D.Croce and S.Gatti.2014. "Financing Infrastructure-International Trends." Financial Market Trends 1:123-138.

22 Kim Jay-Hyung and Choi Seokjoon. 2011. Public-Private Partnership Infrastructure Projects: Case Studies from the Republic of Korea. Manilla: ADB.

៤. តើកត្តាសំខាន់ៗចំរុញឲ្យការអភិវឌ្ឍ ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ និងឧត្តមនិយមនៅកម្ពុជា សម្រេចជោគជ័យមានអ្វីខ្លះ?

ការរៀនសូត្រពីបទពិសោធន៍អភិវឌ្ឍហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ មានជោគជ័យក្នុងពិភពលោកបង្ហាញថា មានកត្តាចម្បងៗ មួយចំនួនដែលកម្ពុជាគួរពិចារណា ក្នុងការអភិវឌ្ឍហេដ្ឋា រចនាសម្ព័ន្ធរបស់ខ្លួនទៅអនាគត៖

- **ចក្ខុវិស័យរឹងមាំ និងការប្តេជ្ញាចិត្ត។** ការអភិវឌ្ឍហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព តម្រូវឲ្យរដ្ឋាភិបាលមានចក្ខុវិស័យច្បាស់លាស់ សម្រាប់ប្រព័ន្ធហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ ដែលបម្រើផលប្រយោជន៍បានល្អបំផុតដល់ ការធ្វើផែនការអភិវឌ្ឍសេដ្ឋកិច្ចសង្គមកិច្ចគ្រប់គ្រងជ្រោយ។ ក្រៅពីផែនការមេរយៈពេលវែង ក៏ត្រូវមានផងដែរនូវ ស្ថាប័នដឹកនាំដ៏រឹងមាំមួយដើម្បីសម្របសម្រួល ការធ្វើផែនការហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ ការអភិវឌ្ឍដ៏ចាំបាច់។ ព្រមទាំងការពង្រឹងវប្បធម៌សម្របសម្រួល និងសហប្រតិបត្តិការរវាងក្រសួង និងស្ថាប័នពាក់ព័ន្ធនានា ដោយមានការចូលរួមនិងកិច្ចសហការយ៉ាងជិតស្និទ្ធជាមួយវិស័យឯកជន។
- **តម្លាភាព និងការត្រួតពិនិត្យគុណភាព។** ដំណើរការធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្ត សម្រាប់ការធ្វើវិនិយោគលើហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ តែងត្រូវប្រឈមនឹងសម្ពាធខ្លាំងផ្នែកយោបាយ។ តម្លាភាព និងជំនាញវិជ្ជាជីវៈក្នុងការធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្តលើបទបញ្ញត្តិផ្សេងៗ ត្រូវមានជាចាំបាច់ដើម្បីកាត់បន្ថយសម្ពាធទាំងនោះ។ ចំណុចនេះមានសារៈសំខាន់ជាពិសេស នៅក្នុងដំណើរការដាក់ដេញថ្លៃ និងជ្រើសរើស សម្រាប់គម្រោងហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធផ្សេងៗ ព្រោះមានភស្តុតាងក្នុងពិភពលោកជាច្រើនបង្ហាញថា កង្វះនីតិវិធីលទ្ធកម្មមានភាពប្រកួតប្រជែងពិតប្រាកដជាកត្តាចម្បងដែលនាំឲ្យ PPPs ទទួលបរាជ័យ។²³
- **ការចូលរួមរបស់វិស័យឯកជន ក្នុងការអភិវឌ្ឍហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ។** គន្លឹះនៃការអភិវឌ្ឍហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រកបដោយជោគជ័យនៅក្នុងប្រទេសជាច្រើន គឺសមត្ថភាពទាក់ទាញវិនិយោគឯកជន ឲ្យចូលរួមក្នុងគម្រោងហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធចម្បងៗ។ ចំណុចនេះទាមទារទាំង បរិយាកាសស្ថាប័នជួយទ្រទ្រង់ប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព និង ក្របខ័ណ្ឌបទបញ្ញត្តិរឹងមាំ និង

របៀបរបបលទ្ធកម្មសាធារណៈ មានស្តង់ដារខ្ពស់ផ្នែកតម្លាភាព និងគណនេយ្យភាព។

៥. សំណួរខាងគោលនយោបាយមួយចំនួនគួរលើកមកពិចារណា

ដើម្បីឆ្លើយតបនឹងតម្រូវការ និងបញ្ហាប្រឈម ក្នុងការអភិវឌ្ឍឡឌីស្ទ្រីក និងការដឹកជញ្ជូននោះ កម្ពុជា គួរពិចារណាលើសំណួរធំៗមួយចំនួនខាងគោលនយោបាយដូចតទៅ៖

- តើហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ ប្រព័ន្ធដឹកជញ្ជូន និងឡឌីស្ទ្រីកប្រភេទណា ដែលផ្តល់ផលប្រយោជន៍បានល្អបំផុតដល់កម្ពុជា និងដំណាក់កាលបន្ទាប់នៃការអភិវឌ្ឍប្រទេសដើម្បីជំរុញកំណើន និងការតភ្ជាប់, កែលម្អសមត្ថភាពប្រកួតប្រជែងក្នុងតំបន់ និងក្នុងពិភពលោក និងជួយទ្រទ្រង់ដល់គោលដៅសេដ្ឋកិច្ចសង្គមកិច្ចរបស់ជាតិ ?
- តើការសម្របសម្រួល និងសហប្រតិបត្តិការរវាងកាត់ក្រសួង និងស្ថាប័នផ្សេងៗ នៅក្រោម គោលនយោបាយអភិវឌ្ឍន៍ឧស្សាហកម្ម (IDP) របស់កម្ពុជា និងយន្តការគោលនយោបាយចម្បងៗផ្សេងទៀត អាចជួយកែលម្អ និងពន្លឿនបានប៉ុណ្ណាសម្រាប់ ការសម្រេចបានតាម IDP និងគោលដៅជាក់លាក់នានាផ្នែកហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ និងឡឌីស្ទ្រីក ?
- តើគំរូក្របខ័ណ្ឌស្ថាប័នជាតិណាខ្លះ ដែលបម្រើបានល្អបំផុតនូវតម្រូវការអភិវឌ្ឍន៍ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ ការដឹកជញ្ជូន និងឡឌីស្ទ្រីកនៅកម្ពុជា ? តើក្រុមការងារជាតិផ្នែកដឹកជញ្ជូននិងឡឌីស្ទ្រីក ដែលរួមមានរដ្ឋាភិបាល វិស័យឯកជន និងអ្នកមានចំណេះដឹងជំនាញ អាចក្លាយជាយន្តការមានប្រយោជន៍ និងអនុវត្តបានជាក់ស្តែងឬទេ សម្រាប់ការលើកកម្ពស់ភាពរលូនគ្នាផ្នែកគោលនយោបាយ និងការសម្របសម្រួលលើសម្រេចតាមគោលដៅជាតិ ?
- តើកម្ពុជាត្រូវធ្វើយ៉ាងណា ដើម្បីអាចប្រើប្រាស់បានប្រសើរបំផុតនូវ ឱកាសល្អបានពីការបង្កើតធនាគារវិនិយោគហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធអាស៊ី និងបន្តទទួលបានអត្ថប្រយោជន៍ពីភាពជាដៃគូជាមួយទីភ្នាក់ងារអភិវឌ្ឍន៍ទ្វេភាគី និងពហុភាគីដែលមានស្រាប់ និងស្ថាប័នហិរញ្ញវត្ថុនានា ?

23 V. Cuttaree. 2008. Successes and Failures of PPP Projects. Washington, DC: World Bank; J. Woetzel, O.Tonby,P.Burt and G.Lee. 2014. Southeast Asia at the Crossroads: Three Paths to Prosperity. McKinsey Global Institute; RGC. 2013.



វិទ្យាស្ថានបណ្តុះបណ្តាល និង ស្រាវជ្រាវដើម្បីអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជា (វបសអ/CDRI)

☎ អគារលេខ ៥៦ ផ្លូវ ៣១៥ ទួលគោក ☒ ប្រអប់សំបុត្រលេខ ៦២២ ភ្នំពេញ កម្ពុជា
 ☎ (៨៥៥ ២៣) ៨៨១ ៣៨៤, ៨៨១ ៧០១, ៨៨១ ៩១៦, ៨៨៣ ៦០៣ ☎ (៨៥៥ ២៣) ៨៨០ ៧៣៤
 e-mail: cdri@cdri.org.kh, website: www.cdri.org.kh